

LEADING TOGETHER

*A Resource Guide for School Boards,
Superintendents and Secretary-Treasurers*



Purpose

dZ]v]Ÿ o Ā Œ•}]v }(šZ]• Œ •}μŒ } μ u v š Œ •• }voŒ
•μ% Œ]vš v v š •%}•]Ÿ}v o o Œ v Z] (Œ μŸĀ }8
]Ā]•}]v•]v D v]š} X dZ • }v]š Œ Ÿ}v Ā • PŒ}μv]v š
o Œ•Z]‰ v + ŸĀ Ā}Œ]vP Œ o Ÿ}v•Z]‰• šĀ v }Œ
•μ% Œ]vš v v š•]v μošμŒ }(uμšμ o Œ •%}v•]o]šŒ v
•μ ••X /v v Œ }(]v Œ •]vPoŒ]•šŒ] μš o Œ•Z]‰
šZ]Œ]Ÿ}v }(šZ Œ •}μŒ Pμ] P} • }v •š % (μŒšZ Œ
]Ā]•}]v o • Œ š ŒŒršŒ •μŒ Œ• • l Œ u u Œ• }(• v]Œ
š u•X

dZ u vμ o Z • v Ā o}% š } ••]•š • Z}}o } Œ •U •μ% Œ
• Œ š ŒŒršŒ •μŒ Œ• š } •š o]•Z v u]vš]v šZ + ŸĀ

o u v š šZ š .v • šZ •μ •• }(šZ • Z}}o]Ā]•}]vX dZ]•
šZ (}μv Ÿ}v• }(šZ } Œ r•μ% Œ]vš v v š Œ o Ÿ}v•Z]‰U
Ā] (}Œ Œ Œμ]š u v šU • o Ÿ}v v o Œ•Z]‰•μ ••}]v
]v({Œ u Ÿ}v]v šZ]• u vμ o u Œ %%%oŒ š } %%%}Œ dZ • Œ

v]v u]•š]v•š v •U Œ %}Œš•]Œ š oŒ š } šZ •μ% Œ]vš
• v]Œ}Œ u v P u v š š uU šZ • Œ š ŒŒršŒ •μŒ Œ Ā}Œ l
} Œ v šZ •μ% Œ]vš v v š]v šZ •š o]•Z u v š }(.v v]
}v•]•š v š Ā]šZ šZ P} o • v }i ŸĀ •} (šZ • Z}}o]Ā]•}]v
{(šZ %Œ}Ā]v]o u]v]•šŒŒ } (μ Ÿ}vX

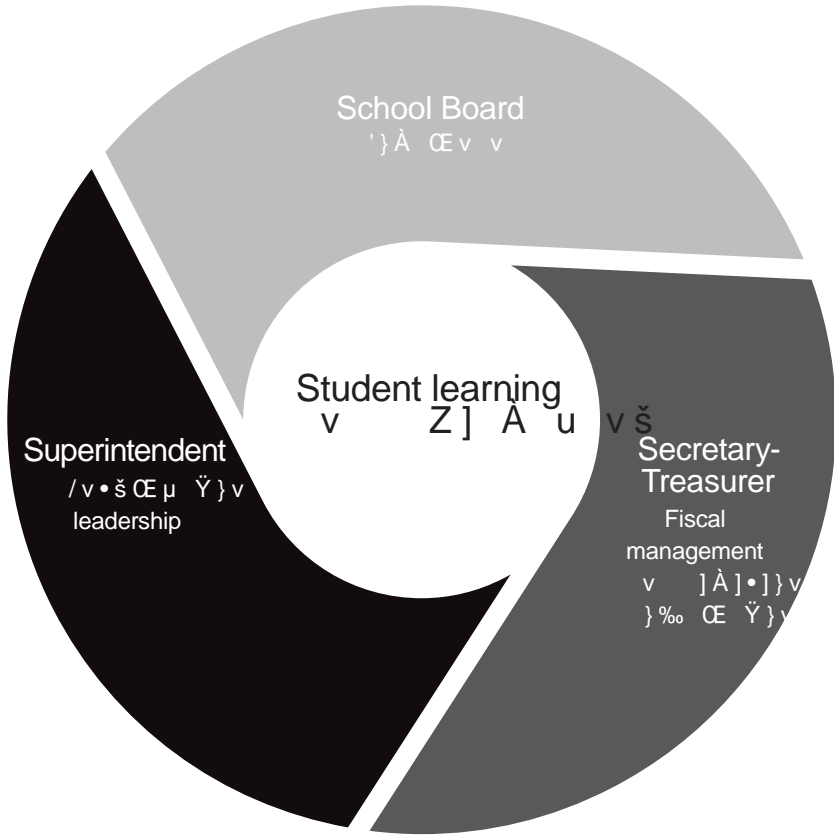
/v D v]š} U šZ Œ Œ •u o o vμ Œ }(μ o u]v]•šŒ Ÿ
šZ • Œ š ŒŒršŒ •μŒ Œ Œ %}Œš•]Œ š oŒ š } šZ }Œ
šZ •μ% Œ]vš v v šX tZ šZ Œ šZ u]v]•šŒ ŸĀ •šŒμ šμŒ
• Œ š ŒŒršŒ •μŒ Œ[• Œ}o]v š } Œ[• • Z}}o]Ā]•}]v•}L
u © Œ• š }]v o μ }Ā Œ•]PZ š }(v}vr]v•šŒμ Ÿ}v o •ŒĀ]
(]o]Ÿ •U šŒ v•%}Œš Ÿ}vU %μŒ Z •]vPU v]v({Œ u Ÿ}v
Œ} • }% } (Œ •%}v•]]o]Ÿ •Œ <μ]Œ • šZ š šZ • Œ
v }uuμv] š Œ Pμ o Œ oŒ Ā]šZ }šZ šZ •μ% Œ]vš v
š } v•μŒ šZ o]Pv u v š }(]Ā]•}]v o •ŒĀ] • v •μ%
μ Ÿ}v o }μš }u • (}Œ •šμ v š•]v šZ • Z}}o]Ā]•}]vX

I. Shared Leadership

dCE]Ÿ}v o À] Á• šZ š • o CE•Z]‰ }v ‰}•]Ÿ}v o μš
šZ v • }CE šZ CE o]Ÿ • }(u} CEv ‰μ o] μ Ÿ}v •Ç
{(}u‰o Æ]šÇ }(šZ ‰μ o] μ Ÿ}v u v š U vP P]vP
o CE•Z]‰ t šCEμ•š •U u]v]•šCE š}CE•U š Z CE•U ‰
u CEP]vP v}CEu]v • Z}}o]Á]•}]v }CE]•šCE] šX

^Z CE o CE•Z]‰]• CE]Ÿ o oÇ]u‰}CEš vš š} v•μCE :

D μ š μ o] š Ç } (> v OE • Z] % o
~ Z } o • } (P } Ā Œ v v v u] v] • š Œ Ÿ } v •



dZ] • • μ] • v } š • } u μ Z } μ š Á Z } Á] o o o v Á Z } Á] o o (Á] o o Œ Œ Ç % Œ] u Œ Ç Œ • % } v •]] o] š Ç (} Œ Z • % š } (• Z Œ v] • š Œ] μ š X + Ÿ Ā u μ š μ o o Œ • Z] % Á] o o] o } P μ v] v G μ v U Ç } š Z } Œ • v Ç š Z] Œ Z] (A % Œ] u Œ Ç Œ • % } v •]] o] Ÿ • } (Z X Œ X s Œ v } v : X ^ š } Œ Ç U í

Vision and Values

dZ •μ%o OE]vš v v š v } OE }oo }OE š š} o šZ }uu
À o}%ou v š v OEÿ μo ÿ}v }{ •Z OE À oμ •U }uu}v %oμ
(μšμOE (}OE šZ •Z}}o]À]•]}vX dZ •μ%o OE]vš v v šU •
{(šZ } OE U]• OE •%o}v•] o š}W

- ••]•š]v •š o]•Z]vP v u]vš]v]vP (} μ• }v šZ •Z
μ ÿ}v (}OE šZ •Z}}o]À]•]}vV
- Á}OEI Á]šZ v vP P šZ } OE]v μv OE•š v]vP]š•OE
]v oμ]vP]š• Á]•]}vU v]š• %o}o]]•]v OE o ÿ}v š} o
u v P u v š v %o}o] Ç À o}%ou v šV
- μv OE•š v v u} o %o%oOE}%oOE] š À oμ •U u}v•šOE š
AE OE]• u}OE o o OE•Z]%oV
- %oOE]À]]OE ÿ}v (}OE]À]•]}v o %o o vv]vP]v]ÿ ÿÀ •U
{(oo OE o À v š }v•ÿšμ v š•]v šZ %o o vv]vP %oOE} ••v
- %oOE]À]]v(}OEu ÿ}v v OE }uu v ÿ}v• š} šZ } OE š}
]•]}vru]]vPX

'}À OE v v v W}o]] •

dZ } OE v •μ%o OE]vš v v š %oOE]À] o OE•Z]%o šZ š
šZ P U %oÿšμ • v]o]ÿ •U v OE]PZš• }{ À OEÇ •šμ
(OE u Á}OEI šZ š]• o Á(μoU OE •%o žμo }{]v]À] μ o•U v
P OE š OE }uuμv]šÇX dZ •μ%o OE]vš v v š]• OE •%o}v•] o

- %oOE]À] o OE•Z]%o (}OE + ÿÀ À o}%ou v š v]u%o
μOE] μoμU v oo •%o š• }{ š Z]vP v o OEv]vP
-]vš OE%oOE š %o}o]]•U u v š • v OE (μ]OE u v š•]v Á Ç
}vP OE μ v šÁ v À]•]}v v %oOE ÿ V
- (} μ• }v šZ o OEv]vP v μ ÿ}v }{ oo Z]o OE v]v š
Z Á]vP •Ç•š u• š} u}v•šOE š Z] Á u v šV
- u}v]š}OE šZ À o}%ou v šU %o%o] ÿ}v v OE À]•]}v }{
%oOE} μOE • Á]šZ]v šZ]À]•]}v š} v•μOE OE o À v v
]À]•]}v o À oμ •U o P]•o š }o]P ÿ}v•U v šZ u v
v

- %œ}À] o œ•Z]% šZœ}µPZ}µš šZ]À]•}}v š} %œ
]v oµ•}}v }(oo •šµ vš• Á]šZ]v šZ]À œ• v uµoÿ
 %µ o] µ ÿ}v •Ç•š u v]š• }uµµv]ÿ •X

Wœ}(••]}v o Wœ ÿ •

dZ }œ v šZ •µ%œ]vš v vš %œ}À] o œ•Z]%
 %œ ÿ • v }%œ ÿ}v• šZ š vZ v }uµµv] ÿ}v v }
 œ o ÿ}v•Z]%•U v (}•š œ + ÿÀ }œP v]ÿ}v o u v P
 %o vv]vP v À o}%u všU v š Z]vP v o œv]vPX
 œ •%œ}v•] o š}W

- •š o]•Z (œ u Á}œI (}œ š Z]vP v o œv]vP (}œ
]À]•}}vV
- •š o]•Z v %œ%œ}%œ] š •Ç•š u }(•• ••u vš š} u }
 %œ (}œu v U v š } v•µœ šZ µ ÿ}v o %œ}Pœ
 •šµ vš•V
- •š o]•Z v]v(œ •šœµ šµœ)(u} œ ÿ %œ ÿ •
 • Z}}o }uµµv]šÇ u u œ•]v œ} r • U •I}oo(µo %œ
)(]À]•}}v o o œ•Z]%V
- v•µœ }oo }œ ÿ}v u}vP uµoÿ%o %œšv œ• ~ XP
 %œš u vš•U }uµµv]šÇ P v]•U µv]À œ•]ÿ •U v
 }œP v]ÿ}v••V
-

īX dZ ^μ%œ]vš v vš[• Yμ o]. Ÿ}v•

dZ %œ}À]v • } (v À œÇ Á] oÇ œ P œ]vP Æ%œ š
<μ o]. Ÿ}v• } (šZ •μ%œ]vš v všX ^• | š Z Á v Z • v
o P š • }všœ}o } (o]P] o]šÇ š} šZ •μ%œ]vš v vš•]
•šμ Ç %œ}Pœ u v v Æ u]v Ÿ}vX œ]Ÿ•Z }oμ u] u]vš
iμ P o]P] o (}œ •μ%œ]vš v vš[• ••]Pvu všX D v]š
o •• }μš •μ%œ]vš v v Ç <μ o]. Ÿ}v• šZ v šZ}• } (vÇ
~ %œ%œ v]Æ •X

> œ•Z]μ%œ] •• vŸ o š} šZ + ŸÀ }μ%œ Ÿ}v } (• Z)}o
šZ •μ%œ]vš v vš]• všœ o š} %œ}À]]vP šZ]• o œ
• Z)}o } œ • u%œo}Ç •μ%œ]vš v všX

dZ }œ •Z}μo }v•] œ • À œ o (š}œ• ÁZ v À o}%œ]v
<μ o]. Ÿ}v• (}œ šZ •μ%œ]vš v všX Z }uuμv]šÇ Z •
}v}u] v %œo]Ÿ o œ o]Ÿ •U μv]μ }œP v]i Ÿ}v o •š
v }v•Ÿšμ v Ç šZ š Z}o • %œŸ μo œ Æ%œ š Ÿ}v• }
v •X t]šZ]v šZ š }vš ÆšU šZ }œ Z •]š• μv]μ Z o
ÁZ] Z •Z}μo }v•] œ š} .v šZ v •• œÇ <μ o]. Ÿ
•μ%œ]vš v všX

D ^^ v D^ o] À šZ šU š} %œ}À] + ŸÀ o œ•Z]
• Z)}o•U šZ •μ%œ]vš v vš uμ•š v μ š}œX /v %œ
]v D v]š} • | šZ (}oo}Á]vP <μ o]. Ÿ}v•U • (μv Ÿ}v }
Á] }v• v•μ• }À œ Ÿu U μš šZ Ç Á]oo v}š %œ%œoÇ š} Á
•μ%œ]vš v vš •Z}μo W

• Z}o U }œ o]P] o (}œU D v]š} W œu v vš Wœ}(
<μ]À o všV

• Z À š o •š .À Ç œ•[š Z]vP Æ%œ œ] v v

• Z À u}v•šœ š o œ•Z]μ%œ]v %œ}•]Ÿ}v } (u]v]•šœ
•μ Z • %œ]v]%œ o•Z]μ%œ }œ <μ]À o všV v

• Z À u •š œ[• Pœ]v v %œ%œ}%œ] š]•]%œo]v >

u}v•šœ š %œ}(••]}v o]o]Ÿ •U À o}%œ]v }šZ œ Á
<μ]À o všU Á]šZ Pœ μ š •šμ Ç š šZ }š}œ o o Á o v

dZ }À œ (œ v š} v ^ %œ%œ}%œ] š]•]%œo]v _]• (
šZ μ Ÿ}v o Æ%œ œ] v } (šZ •μ%œ]vš v vš •Z}μo

- Iv}Áo P }(CE • CE Z v %ooCE}%ooCE] š %ooCE Ÿ š }
•šµ vš %oo}%ooµo Ÿ}v• v š} %oš %ooCE}PCE u• š} u š šZ
}uuµv]Ÿ •V
-]o]šÇ š} o v]À]•}}v o v • Á]šZ À]o o CE •}µC
- }uu]šu vš š} À o}%oo]vP µošµCE }(o CEv]vPU o](
%ooCE)}(••}}v o o CEv]vP }CEP v]İ Ÿ}vV
- Iv}Áo P }(šZ %oo}o]Ÿ o CE o]Ÿ •]v %ooµ o] • Z}}o P]
- }uu]šu vš š} }uuµv]šÇ %oo CEŸ]%oo Ÿ}v]v šZ }%oo CE Ÿ}
- Iv}Áo P }(µCECE vš]••µ •]v µ Ÿ}v š šZ %ooCE}À]v
]vš CEv Ÿ}v o o À o•X

dZ •µ%oo CE]vš v v Ç]• •µ8] všoÇ]+ CE vš (CE)u }šZ CE
u]v]•šCE Ÿ}v šZ š oo %oo CE•}v• ••µu]vP šZ CE)o (}CE š
Á]oo Z À •}u]CE š Æ%oo CE] v Á]šZ]šX /v o CEP CE •Ç
u š šZCE}µPZ Æ%oo CE] v • v ••]š vš •µ%oo CE]vš v všX
šZ]• }%oo}%ooCEšµv]šÇ u Ç v}š Æ]•š v À o}%oo]vP %ooCE}
u vš}CE•Z] %oo (}CE %oo}š vŸ o v] š • u Ç u CE]š }v•] CE Ÿ

}v Ÿvµ K%oo%oo}CEšµv]Ÿ • (}CE > CEv]vP

^µ%oo CE]vš v vš• uµ•š À}š Ÿu š} %oo CE•}v o %ooCE}(••}}v
tZ šZ CE šZ o CEv]vP Æ%oo CE] v • À o}%oo v Á }u%oo š v
•µ%oo CE]vš v vš[• o CEv]vP }µš CE • CE Z }CE %ooCE Ÿ U
}+r µšÇ Z}µCE•X dZ •µ%oo CE]vš v vš •Z}µo o•} }v µ š Á
]vÁ}oÁ]vP }šZ CE u]v]•šCE š}CE•X .v]Ÿ}v }(Æ%oo š Ÿ}v
•Z}µo } µCE ÁZ v šZ •µ%oo CE]vš v vš P]v• u%oo}Çu vš
šZ }uu]šu vš }(Ÿu v u}v ÇX

dZ } CE]• v }µCE P š} À o}%ooU i]]všoÇ Á]šZ šZ •µ%
v•µCE šZ š CE (µ]CE }u%oo š v] • (}CE šZ CE)o CE u]v
dZ %oo CE(}CEu v %oo%ooCE]• o }(šZ •µ%oo CE]vš v vš v }
u]v]•šCE š}CE• •Z}µo]v oµ }u%oo}v vš CE o š š} %ooCE
ŸÀ]Ÿ •X

D ^^U]v %oo CEšv CE•Z] %oo Á]šZ D v]š} [• µ Ÿ}v u]v]•šCE
D vš}CE•Z] %oo WCE}PCE u (}CE v Á •µ%oo CE]vš v vš•X /v]
}v µ š • }vP}}vP %ooCE}(••}}v o À o}%oo u vš ŸÀ]Ÿ • (}CE

v ••••u vř }(]À]•)}v o v • u Ç]v oµ v Æ]š]
%o OEÿvP •µ%o OE]vř v vřU } OE • o(r %o%oOE]• oU
P} o•U } i ŸÀ •U v •šOE š P] %oo v•U v •µOEÀ Ç
P šZ OE]v%oµš }µš]À]•)}v o v • (OE}u šZ }uuµv]š
o • š} šZ À o}%o u vř }(•š š u vř }OE } µu vř .
'µ o]. Ÿ}v• v %o OE•}v o ©OE] µš • }(šZ •µ ••(µo
µOECE vř ••••u vř }(v •X

tZ v šZ v • •••u vř Z • v }u%oo š U šZ } OE
Æ]•ŸvP CE}o • OE]%oŸ}v (}OE šZ •µ%o OE]vř v vřX d
šZ %oµOE%o}• •U OE •%o}v•]]o]Ÿ •U µšZ}OE]šÇU }µvř
(}OE šZ]v µu vřX o]Pv]vP šZ OE}o • OE]%oŸ}v v

X %%%}vš ^ o Ÿ}v }uu]©

tZ v šZ %CE %CE Ÿ}v }μšo]v]v šZ %CE]vP • Ÿ}v
šZ }CE •Z}μo •š o]•Z • o Ÿ}v }uu]© š} %CE
š CEu]v š •l•U Æ .%ŸvoP ŠZvX }/(v]Ÿ}v š} • Á CE
šCEμ•š •U šZ }CE u Ç] š}]v oμ CE %CE • vš Ÿ}v
š Z CE•U %CE]v]%o•U %CE vš•U }CE šZ CE} CE }U
/(CE %CE • vš ŸÀ • } (•μ Z PCE}μ%• CE]v oμ U šZ

• šZ Æš vš }(šZ š]vÀ)oÀ u vš ~ À]}CEÇ }voÇU }O
CE]PZš• v CE •%v•]]o]Ÿ ••V v

• Z}Á CE %CE • vš ŸÀ • Á]oo • o š X

dZ }CE uμ•š v•μCE šZ š v} %}š vŸ o v] š • CE
• o Ÿ}v }uu]© u u CE•U v oo u u CE• } (šZ • o
uμ•š %š šZ š šZ }CE Á]oo u l šZ .v o • o Ÿ}v
uμ•š o•} PCE š} u]vš]v •šCE] š •š }v. vŸ o]šÇU š
}v. v U v CE %š šZ š v] š • v •• CE]oÇ Á •š
%%o oÇ]vP (}CE šZ •μ%CE]vš v v ÇX

Kv }(šZ u u CE••Z}μo •]Pv š Z]CE }(šZ }
}CE u Ç u l šZ]• •]Pv Ÿ}vU }CE]CE š šZ š šZ }u
]•]}v Á]šZ]v]š• }Áv u u CE•Z]%X u}vP }šZ CE CE •%
}uu]© Z]CE •Z}μo šZ }CE [••%]l•%CE•}v }v u
šZ • o Ÿ}v }(šZ v Á •μ%CE]vš v všX dZ]v(}CEu Ÿ}v
u]U }uuμv]šÇU v •š + }μš šZ • o Ÿ}v %CE } ••
}v•]•š všU v μšZ}CE]í Ç šZ }CE X

WCE} μCE o CEμo • (}CE šZ • o Ÿ}v }uu]© •Z}μo
}CE X dZ • CEμo • Á]oo CE •• u © CE• •μ Z • šZ CE
v}Ÿ U (μ}CEμu v À}ŸvPU }v. vŸ o]šÇ]••μ •U v CE

dZ }CE •Z}μo o•} •š CE o]•Ÿ Ÿu o]v • (}CE šZ }
}CE š} u l]š• .v o]•]}vU v (}CE šZ •μ ••(μo
Z]• }CE Z CE μŸ •X dZ š}š o Ÿu CE (μ]CE š} }u%o š
•]Pv]. všU %CE Ÿ μo CEoÇ ÁZ v šZ •μ ••(μo v] š
u}všZ•[v]Ÿ]v Z]• }CE Z CE μCECE vš %}•]Ÿ}vX ,}Á Á
CE •μoš (CE}u] ŸvP (μ š Ÿu š} • CE ZX }CE
vP P]vP v]vš CE]u •μ%CE]vš v vš v Æš v]vP šZ
%CE (CE o š} ZμCECE]•]}vX

X À Œ Ÿ •] v P

tZ v šZ } Œ Z • o Œ].]š • Æ % Ÿ Ÿ } v • (} Œ v
• š v Ç v •• Œ Ç % Œ u š Œ • U v % % }] v š • o

lv}Áo P v •l]oo•U v šZ • o]v u] v %œ}(
'µ o]. Ÿ}v• v Æ%œ] v šZ š šZ } œ Z •] vŸ.

u l u%o}Ç u v š]•}}v•X dZ Œ}o • Œ]‰Ÿ}v v ^
^μ‰ Œ]v š v v š v }Œ À o μ Ÿ}v_ ~ ‰‰ v]Æ • v
<μ•Ÿ}v•V }v•μ o š v š }Œ š Z]Á]•}}v[• u v P Œ } (Z μ
••]•š š Z } Œ Á]š Z š Z]• š •IX

Y μ •Ÿ}v••Z}μ o Œ •• o o š Z u i}Œ Œ •• } (Œ •‰)v
• Œ]‰Ÿ}v X o o v] š ••Z}μ o Œ •‰}v š } <μ•Ÿ}v•
v v • } (š Z]Á]•}}v U l v}Á o P } (v } u u]š u v š š]
š Z]Œ o Œ•Z]‰ •š Ç o •X dZ]v š Œ Á] Á u Ç]v o μ
š Z v] š [•]u({Œ š Á]š Z š Z Á Œ Ÿ• • o Œ Ç Œ v
<μ•Ÿ}v• } μ š v Ÿ]‰ š • o Œ Ç U v .š•U v š } ((Œ
u%o}Ç u v š U •]v š Z •]••μ • Á]o o Æ‰o}Œ Á]š Z
v] š X

} Œ u Ç Z}}• š } }v μ š • }v Œ}μ v } (]v š Œ Á]
š Z Œ } (š Z u}•š ‰Œ}u]•]v P v] š • š Z š u Œ P (Œ
&μ Œ š Z Œ <μ•Ÿ}v• Á}μ o Œ <μ]Œ (}Œ š Z]• ‰Z • }

v]v š Œ Á] Á Œ Z Œ• o u Ç ‰Œ}Á] š Z } Œ Á]š Z
š Z]v š Œ Á] Á •š Œ š P]•]š Z • Á o}‰ X /v Œ Z
Æ‰ Œ] v •μ‰ Œ]v š v v š Á Z}]• v}š v] š (}Œ
• Z Ç ‰}š Z Ÿ o v] š U v ‰Œ}Á] (l š } š Z
]v š Œ Á] Á •š Œ š P]• v š Z v] <μ•X

&X W}•š r/v š Œ Á] Á Z l

dZ ‰Œ]u Œ Ç ‰μ Œ‰}• } (š Z ‰}•š r]v š Œ Á] Á Z l]
P š Z Œ v }‰]v}}v• (}Œ u š Z Œ}μ P Z}μ š š Z Œ Œ μ]
‰Œ} ••X L Œ š Z]v š Œ Á] Á v (}Œ .v o]•}}v
v • š } P š Z Œ]Ÿ}v o]v({Œ u Ÿ}v š } μ •š v Ÿ š]u
μ Œ]v P š Z]v š Œ Á] Á X dZ } Œ u μ•š Z l v] š
{ (]š• μ]o]P v X š u]v]u μ u Œ Z • •Z}μ o]v o μ
š Z v] š [•]u u] š •μ‰ Œ Á]•}Œ ~•• (Œ}u Z]•l Z Œ
u%o}Ç Œ ~••X ‰ v]v P }v š Z]v({Œ u Ÿ}v ‰Œ}Á]
Œ (Œ v •U }Œ]v š Z Á v š š Z v] š Z • v}š ‰Œ}Œ
}v š š• (}Œ Œ (Œ v •U š Z } Œ u Ç v š } •l v
o Œ]. Ÿ}v • š } š Z]v({Œ u Ÿ}v ‰Œ}Á] v l}Œ Œ <
Œ (Œ v •X]Ÿ}v o Œ (Œ v •u Ç]v o μ ‰Œ]v]
‰Œ}•] v š U }Œ } Œ Z]Œ }Œ }š Z Œ š Œ μ•š X d Z
}‰ v]v š Œ v š • Œ Z X

'X &]v o ^ o Ÿ}v

{œ • o ŸvP šZ]v]À] μ o š} ÁZ}u]š Á]oo }+ œ
} œ uμ•š }v.] œ œ (œ v œ •%œ}v• • v œ Á] Á
•š o]•Z š šZ }μš• š } (šZ %œ} ••X dZ vU šZ
]v({œu Ÿ}v P šZ œ š} š v •••• šZ]v({œu Ÿ}
•š o]•Z œ]š œ] v šZ v • v %œ]}œ]Ÿ • } (š
%œ} oÇ ©]v Á]šZ }%œ v v (œ vl]• μ••]}v š
v](šZ Ÿu o]v ({œ šZ .v o]•]}v]v oμ • v } μ
} œ X

,X E P}Ÿ š }všœ š

tZ v šZ .v o]•]}v } μœ•U šZ •μ ••(μo v] š
šZ %œ}•]Ÿ}vU v šZ }u%œ v• Ÿ}v %œ | P v oo }š
•Z}μo v P}Ÿ š X • }v šZ }μš }u } (šZ •]•
•Z}μo Æš v i} }+ œ]v Áœ]ŸvPU]v oμ]vP šZ
oo }šZ œ }všœ šμ o]••μ • ~({œ Æ u%œ o U šZ %œ
v œ]u]v o œ }œ P oZ• œ•X] ••Z}μo μ• š} }u
š • | š} %œ}š š šZ]vš œ •š• } (šZ }Xœ v šZ • μ

%œš v } (šZ i} }+ œ Ç šZ v] š •Z}μo }v
Á]šZ]v •%œ]. Ÿu %œ]} U v ({oo}Á]uu]š oÇ
}všœ šμ o } μu vš Ÿ}vX &}œ (μœšZ œ]v({œu Ÿ}v }

I. Introduce the New Superintendent

/uu] š oÇ ({oo}Á]vP šZ ({œu o %œš v } (šZ i
]vš œÀ] Á •Z}μo v}Ÿ. šZ š šZ %œ}•]Ÿ}v Z •
} œ u Ç Á]•Z š} oo v Á• }v(œ v š} œ o • š
•μ%œ]vš v všU]v oμ]vP %œ%œ}%œ] š | Pœ}μv
•μ ••(μo v] š [• %œZ}š}X E Á• œ o •• œ μ•μ o
}8 ({œ]•šœ] μŸ}v š} oo • Z}}o]À]•]}v•X dZ }
Z}o %œμ o] œ %œŸ}v }œ }šZ œ Á vš š}]všœ} μ
š} šZ }uuμv]šÇX

đ X dZ ^μ‰œ]vš v vš[• }všœ š

d Œu ~o vPšZ }(}všŒ š•

dZ }všŒ š uµ•š •%o](Ç šZ š Œu }(šZ }všŒ šX
o µ• • Á]oo • Œ] vÇ µŒ Ÿ}v }(u%oo}Çu vš š} Á
PŒ W

- o µ• šZ š •%o]. • šZ š šZ }všŒ š]• }vŸvµ}µ
š Œu]v š V
- š Œu .v]š ~o]l oÇ µ• }voÇ Á]šZ]vš Œ]u %o%o
- Œ À}oÀ]vP š ŒuV }Œ
-

}všŒ š d Œu]v Ÿ}v

s Œ}}μ• }%Ÿ}v• Æ]•š (Œ]v oμ•}}v]v }všŒ š š } • Œ
ÁZ] Z šZ •μ% Œ]vš v v š[• }všŒ š }(u%o}Çu v š u Ç
o μ• v %Œ}À] o Œ Pμ] o]v • (Œ }šZ šZ } Œ v
Z o% Œ] o P o Ÿ}v ÁZ v]šZ Œ % Œ šÇ]v]Ÿ š • š Œ
tZ Œ š Œu]v Ÿ}v %Œ}À]•}}v• Œ]v oμ U šZ Ç •Z}μo
(Œ μ• U v š Œu]v Ÿ}v μ%}v v}Ÿ ~}Œ Á]šZ}μš μ• >

Signatories

d} }v.Œu šZ š }šZ % ŒŸ • Z Á PŒ š } šZ •š š š
•]Pv š}ŒÇ o μ• uμ•š]v oμ X

X]Ÿ}v o o μ• •

]Ÿ}v o o μ• • u Ç }v•] Œ (Œ]v oμ•}}v]v šZ •
u%o}Çu v š }všŒ š Á]šZ šZ } Œ U]v oμ]vP μš v}š

- %Œ}(••}}v o ŸÁ]Ÿ •W }v(Œ v © v v U Æ% v
%Œ}(••}}v o u u Œ•Z]% (•U •š μ Ç }%}%Œ š μv]Ÿ •
μ P š•V
- % Œ(Œu v Á oμ Ÿ}vW %Œ} •• v (Œ ‹μ v Ç V
- o Á %Œ}À]•}}v•W % Œ•}v oU Œ Á u v šU μ Ÿ}v
% Œ v š oV v
- v .š• v o o}Á v •W Z o šZ %o v•U]v•μŒ v %Œ
% v•}}v %Œ}À]•}}v•U Œ ŸŒ u v š o o}Á v X

ñX Á oμ Ÿ}v }(^μ% Œ]vš v v š

dZ μoŸu š P} o }(vÇ • Z}}o]Á]•}}v uμ•š š }%Œ
}%%}Œ š μv]Ÿ • v •μ ••(μo o Œv]vP }μš }u • (Œ c
u v P u v š }(Zμu v v • o Œ •}μŒ •]v %μŒ•μ]š }((μv
u v š o Œ •%}v•]]o]šÇ }(šZ } Œ v }(šZ •μ%

WŒ}PŒ •• š}Á Œ šZ Z] Á u v š }(]Á]•}}v o P} o •]
• Œ}}μ•oÇ }u%Œ}u• U ÁZ v šZ } Œ]• μv o Œ }
}(šZ •μ% Œ]vš v v š • šZ Z] (•š + }8 Œ }(šZ]
•μ% Œ]vš v v š]• μv Œ š]v }μš šZ } Œ [• P} o•X

{ } œ } š Z š Z } œ v š Z • μ % œ] v š v v š % œ } À]
% μ œ % } • • v Æ % š Ÿ } v • } μ š Z % œ š Ç [• œ • %
} œ P v] Ĩ Ÿ } v o P } o • X d Z & œ u Á } œ | (} œ ^ μ % œ] v š
i }] v š o Ç À o } % Ç D ^ ^ v D ^ • μ % % } œ š • } u % o
} v μ œ œ v š À o μ Ÿ } v % œ } • • • U š } • š œ v P š Z v š Z
{ (} œ • v • μ % œ] v š v v š • U v v Z v š Z] œ u μ
Z] À P } o • X

W μ œ % } • • } (À o μ Ÿ } v

d Z À o μ Ÿ } v • } (š Z • μ % œ] v š v v š v š Z } œ
% μ œ % } • • U] v o μ Ÿ } y i P • • Đ đ Đ à À `

+ ŸÀ %œ {œu v À oµ Ÿ}v %œ} •••W

-]v oµ }šZ {œu ŸÀ v •µuu ŸÀ o u vš• šZ š v }
}uuµv] Ÿ}v šÁ v šZ }œ v šZ •µ%œ]vš v v
- %œ}À] v }%œ%œ}œšµv]šÇ {œ • o(rœ À] Á v œ G
- À oµ šZ }všœ] µŸ}v• } (}šZ šZ •µ%œ]vš v vš
š} šZ Z] À u vš } (]À]•]}v o P} o•V
- œ G š šZ •Z œ }uu]šu vš } (šZ o œ•Z]%œ š u
{œ oo •šµ vš•V
- œ Z œ š œ]i Ç Z}v •šÇU (]œv ••U uµšµ o œ •
- µ• šZ] o À oµ Ÿ}v %œ Ÿ • šZ š]v oµ uµšµ oo
(œ u Á]œ]•U œ o À vš œ}o • œ]%œŸ}v•U %œ%œ}%œ
]À]•]}v o %œo v•U P} o•U •µ%œ]vš v vš[• œ Pµo œ
• o(r••••u vš œ %œ}œš•U v .v Ÿu o]v •V v
- œ •%œ š šZ }v. vŸ o]šÇ } (šZ u%œo}Ç œr u%œo}Ç

À oµ Ÿ}v D} o•

s œ]}µ• %œ%œ]• o u Z v]•u• v (l]v•šœµu vš•
À oµ Ÿ}v } (šZ •µ%œ]vš v vš v šZ }œ X /œœ •%œ
}œ %œ%œ} Z • o š U šZ À oµ Ÿ}v %œ} •••Z]µo œ
Æ Z vP } (%œ œ•%œ ŸÀ •U vZ v }uuµv] Ÿ}v• šÁ
šZ •µ%œ]vš v všU %œ} •• } (}vŸvµ}µ•]u%œ}À u
• Z}}o]À]•]}v o œ•Z]%œX

X dZ W œ {œu v %œ%œ]• o D} o

dZ]vš vš } (%œ {œu v %œ%œ]• o •Ç•š u]• š} %œµ
u]v]•šœ Ÿ}v Ç {œµ••]vP u]voÇ }v œ •µoš• šZ š šZ
Á]šZ œ P œ š} Pœ rµ%œ}v } i ŸÀ •X W œ {œu v %œ
œ (µ]œ • šZ šU š šZ }µš• šU šZ }œ v šZ •µ%œ
o œU u •µœ o } i ŸÀ •X dZ %œ {œu v %œ%œ]
šZ (µšµœ U v}š šZ %œ•šU v o Á š • šZ %œ} •• (œ
•µ%œ%œ}œŸvP šZ •µ%œ]vš v vš[• vZ v %œ {œu v

hvo]l Z lo]•š }œ œ ŸvP • o U šZ %œ {œu v %œ
v}š %œ} µ v }À œ oo Pœ X /v•š U šZ À oµ } (šZ

}%o%o}œšµv]šÇ]š %oœ}À] • š} œ š µv œ•š v]vP
 •µ%o œ]vš v vš }µš]À]•}]v o •µ ••• v Z o o vP
 v %o œ•}v o Pœ}ÁšZ }(šZ •µ%o œ]vš v vš v š} •š
 •µ%o œ]vš v vš Á}œl]vP œ o Ÿ}v•Z]%oX

The Appraisal Framework

']À v šZ }u%o o Æ]šÇ v]À œ•]šÇ]vZ œ vš]v šZ (œ
 ••µu]vP šZ š šZ }œ v Z}%o š} u •µœ Á œÇ •
 }(šZ •µ%o œ]vš v vš š vÇ }v %o}]vš]v Ÿu]• µvœ
 .œ•š •š %oU šZ }œ v šZ •µ%o œ]vš v vš uµ•š
 }µš šZ (} µ• }(U v šZ š•5P0'€š23}qÇ P 0Đ€Z %o C

} μ u v Ÿ v P K μ š } u •

dZ .v o o u v š } (š Z %o OE (} OE u v %o %o OE] • o %o OE } •
À o μ Ÿ } v OE %o } OE š š } %o OE } À] š Z } OE [• } À OE o o • •
• μ %o OE] v š v v š [• %o OE (} OE u v OE o Ÿ À š } š Z À o μ Ÿ }
OE] š OE]] v Ÿ . š š Z } μ š • š } (š Z %o OE } • • X dZ OE %
š Z • μ %o OE] v š v v š [• • š OE v P š Z • v Z] À u v š • U] v Ÿ
] u %o OE } À u v š v l } OE %o OE } (• • } v o À o } %o u v š U o OE] (•
• μ P P • Ÿ } v • U OE } u u v Ÿ } v • U v l } OE Æ %o š Ÿ } v • U v %
OE (OE v (} OE š Z • μ %o OE] v š v v š [• (μ š μ OE %o o v v] v P X

X Z lo] • š • v Z Ÿ v P ^ o •

Z lo] • š • v OE Ÿ v P • o • OE } u u } v o Ç μ • Ç } OE •
• μ %o OE] v š v v š [• À o μ Ÿ } v X / v š OE μ u v š • } (š Z] • š Ç %o
i μ P u v š • Ç š Z À o μ š } OE v š Ç %o] o o Ç (} μ • } v %o OE
Z À] } μ OE • U v i } r OE o š Ÿ À] Ÿ • } (š Z • μ %o OE] v š v
v } L v • Ç š } μ • U Z lo] • š • v OE Ÿ v P • o • v %o OE
(} μ • (} OE š Z À o μ Ÿ } v %o OE } • • X

, } Á À OE U • } u • OE] } μ • • Z } OE š } u] v P • OE] v Z OE v š] v • μ
] u %o } OE š v š o Ç U Z lo] • š • v OE Ÿ v P • o • } v } š u • μ OE
OE o š š } v Ç • %o] . P OE r μ %o } v š • l • U v } OE } š Z Ç
u • μ OE • } (+ Ÿ À v • • X Z š Z OE U š Z Ç o] u] š } OE u u
%o } •] Ÿ À } OE v P Ÿ À %o OE • } v o © OE] μ š • } (š Z • μ %o OE]
] v š OE %o OE Ÿ v P š Z Á } OE] v P v l } OE v μ u OE] o • o • } u u
v OE Ÿ v P] v š OE μ u v š • } • } L v %o OE } o u Ÿ X h v o • • μ %o
} u u v š OE Ç v] o } P μ š Á v š Z • μ %o OE] v š v v š v
%o OE (} OE u v] v] š } OE • v] • • μ • U Z lo] • š • v OE Ÿ v P
o] u] š μ • š } } OE š Z š •] OE •] u %o OE } À μ Ÿ } v } (•
u v P u v š X

X ï ò ï £ D μ o Ÿ r Z š OE & l

dZ ï ò ï £ (l %o OE } • • o o } Á • o OE • š } P š Z OE š
š Z] OE %o OE (} OE u v (OE } u u μ o Ÿ %o o • } μ OE •] v š Z] OE] O
š } À o } %o u v š o OE š Z OE š Z v v À o μ Ÿ À š } } o U]
μ Ÿ } v o o OE • š } • • OE • v o o l o } o o } Ð Á P ` à À 0] %o l `

ïòì£ (l]v•šœµu vš P v œ ooç š l • šZ (}œu)(
‹µ•ÿ}vv]œ • šZ š • œ] À œ]}µ• }u%o š v] • Æ%o
]v ‹µ•ÿ}vX &}œ šZ •µ%o œ]vš v všU šZ • u]PZš]v
]•]}vru l]vPU }uuµv] Ÿ}v•U v µ Ÿ}v o o œ•Z
}œ ‹µ•ÿ}vv]œ µ•µ ooç %o œu]š• }%o vr v }uu vš
œ •%o}v• • š} •%o]. ‹µ•ÿ}v•X

tZ]o ïòì£ (l]• v}š µv }uu}v]v µ Ÿ}v o }vš Æ
šœ]u vš o](µ•]v %o%oœ}%oœ] š oçX dZ %oœ} ••
š} œ o Ÿ}v•Z]%o•U œµo •U œ}o •U v œ •%o}v•]]o]Ÿ
(v•Q 0đìð ðD Z œ}Q'œ l@]š} œšµvQ)œ š.vš š} œ u u œ šZ

•

III. The Secretary-Treasurer

ĩX À oµ Ÿ}v }(šZ ^ Œ š ŒÇrdŒ •µŒ Œ

D}•š D v]š} • Z}}o]À]•}}v• Œ Z Œ š Œ]ì Ç µv.
•šŒµ šµŒ ÁZ Œ]v %Œ]u ŒÇ Œ •%Œ}v•]]o]šÇ (}Œ •µ%Œ
• Œ š ŒÇršŒ •µŒ Œ %Œ (}Œu v (oo• š} šZ]À]•}}
•u oo vµu Œ }(]À]•}}v• ÁZ Œ šZ • Œ š ŒÇršŒ •µŒ
• Z}}o } Œ U šZ • Z}}o } Œ]š• o(••µu • šZ]• Œ •%

/ŒŒ •%Œ ŸÀ }(ÁZ} ŒŒ] • Œ •%Œ}v•]]o]šÇ (}Œ šZ %
šZ • Œ š ŒÇršŒ •µŒ Œ U šZ %µŒ%Œ}•• v %Œ]v] %
(}Œ •µ%Œ Œ]vš v vš À oµ Ÿ}v •Z}µo]v(}Œu v Pµ] š
À oµ Ÿ}v %Œ} ••X ']À v šZ o}• Á}Œ]vP Œ o Ÿ}v•Z
} Œ v šZ • Œ š ŒÇršŒ •µŒ Œ]v oo • Z}}o]À]•}}
u u Œ %Œ •%Œ ŸÀ • Á]oo •]Pv]. vš }u%Œ}v vš }(Ÿ
À oµ Ÿ}v %Œ} ••]v }šZ µv]š ŒÇ v µ o u]v]•šŒ Ÿ

%% v]Æ

> P]•o ŸÀ Z (œ v •

^ Ÿ}v ñThe Public Schools Acš š • ^ ^ Z}}o } œ u Ç %%}]
•µ% œ]vš v všU .Æ v % Ç Z]• œ uµv œ Ÿ}v v .v
• Ÿ}v ñî ~í• }µšo]v • •}u }(šZ %}Á œ• v µŸ • šZ
šZ } œ š} šZ •µ% œ]vš v všX dZ •]vo µ W

X %}Á œ š} u%o}ÇU Á]šZ]v šZ •š o]•Zu vš v µ
• Z}}o } œ U v •• œÇ •š + Æ %š • v]}œ }8 œ•
u]v]•šœ ŸÀ }œ •µ% œÀ]•}œÇ %}•]Ÿ}v•V }œ

X Æ %š]v œ •% š }(%}•]Ÿ}v• u vŸ}v]v o µ• ~
œ •]Pv Ÿ}v• v %}Á œ š} Pœ vš Á]šZ]v %}o] Ç v
•š o]•Z Ç šZ • Z}}o } œ U Æ Z vP o Á (}œ
}œ oš œ šZ š o À V }œ

X %}Á œ š} %%}]vš © v v }8 œ•V }œ

X %}Á œ š} %œ}u}š v}vrš Z]vP •š +]vš} •š o]•Z
œ •% š }(%}•]Ÿ}v• u vŸ}v]v o µ• ~ •V }œ

X %}Á œ š} • o š š Z œ• (}œ • Z}}o }% œ š Ç
E Ÿ}v o (v U š} Pœ vš o À (}œ • œÀ] Á]šZ š
Æš œv o +]œ• v š} • o š š Z œ• (}œ •]u]o œ

(X %}Á œ š} œ <µ •š uµv]]% o }µv]o• š} u l]u%œ
•] Á ol• i vš š} • Z}}o •]š • v %}Á œ š} vš œ
}v Z o()(šZ • Z}}o } œ Á]šZ œ •% š šZ œ š}
µ P š œÇ o]u]š • •š o]•Z Ç šZ ^ Z}}o } œ V }

PX %}Á œ š} %%œ}À % Ç u vš µv œ .v o œŸ. š •
(}œ)µŸv }všœ š• Á œ Ç šZ • Z}}o } œ }š
µ]o]vP•U ÁZ œ šZ }všœ š• Z À v }u%o š

ZX vÇ }v }œ u}œ }(šZ %}Á œ• u vŸ}v]v o µ• •

^ Ÿ}v ñi The Public Schools Act š š • šZ š ^ À Ç • Z}}o } Ç
%o%o}]vš • Ç š ÇršÇ • µÇ ÇU .Æ v %o Ç Z]• Ç u
µŸ • X_

^%o]. µŸ • ••]Pv š } šZ • The Public Schools Act µ Ç Ç]v
]v o µ W

X %o Ç u v š }(]À]•}]v o }µvš • €^ Ÿ}v ñi•V

X µšÇ š } }µvš v š } ••]•š µ]š}Ç • €^ Ÿ}v ñö•V

X }v µ š }(Z]Ç v À] r Z]Ç o Ÿ}v • €^ Ÿ}v iö~i•

X v}Ÿ. Ÿ}v š } šÇµ•š • }(• Z}}o } Ç u ŸvP • €^ Ÿ}v

X u]vš v v }(Ç }Ç • Á]šZ Ç P Ç š } šÇµ•š }vG]
o Ç Ÿ}v • €^ Ÿ}v iö~i•~i••V v

(X (]o]š Ÿ}v }(%oµ o] •• š } • Z}}o } Ç u ŸvP u]
ññ~i••X

*

‰‰ v]Æ

.v]vP šZ } œ r^ v}}œ u]v]•šœ Ÿ}v t}œ|]vP Z

} œ ' }À œv v v μšZ}œ]šÇ

- tZ š %}o]] • Á]oo ••]•š šZ }uuμv]šÇ š} μv œ•š v œ•%}v•]]o]Ÿ •}{ šZ } œ v šZ o P š œ•%} •μ% œ]vš v vš v šZ • œ š œÇršœ •μœ œM
- tZ š o À o } (μšZ}œ]šÇ } šZ •μ% œ]vš v vš v |} Z À]v œ o Ÿ}v š} }šZ œ } œ u%o}Ç •M
- ,}Á } šZ } œ v]š• • v}}œ u]v]•šœ š}œ• }oo }œ u]v]•šœ ŸÁ •šœμ šμœ (}œ šZ]Á]•}}vM

Vision and Values

- ,}Á } šZ } œ v • v}}œ u]v]•šœ š}œ• }oo }œ š %œ}}œ]Ÿ •M
- tZ š %œ} ••• .v]Á]•}}v o %œ}}œ]Ÿ •M tZ }]•œ šZ uM
- ,}Á]• šZ }uuμv]šÇ]vÁ}oÀ M tZ š œ šZ %œ u }]vÁ}oÀ u všM
- ,}Á } šZ]Á]•}}v o %œ}}œ]Ÿ •œ o š š} šZ } œ Á oμ Ÿ}v•M
- tZ š (š}œ• μ• šZ } œ v]š• u]v]•šœ Ÿ}v š %œ}}œ]Ÿ •M

' }À œv v v u]v]•šœ Ÿ}vW œŸ μo ŸvP šZ]

- tZ š } šZ šœμ•š • %œ]Á • šZ]•Ÿv Ÿ}v šÁ u]v]•šœ Ÿ}vM
- tZ š } šZ •μ% œ]vš v vš v • œ š œÇršœ •μœ œ]•Ÿv Ÿ}v šÁ v P}À œv v v u]v]•šœ Ÿ}vM
- tZ š œ šZ %}••] o]u%o] Ÿ}v• } (]+ œ]vP %œ]•Ÿv Ÿ}v•M

- tZ š %œ } ••• v]• μ••}v• v ••]•š μv œ•š v]vP
]•ÿv ÿ}v šÁ v P}À œv v v u]v]•šœ ÿ}vM

W}o] Ç À o}%œ u vš

- tZ š } šZ } œ v • v]}œ u]v]•šœ š}œ• %œ œ]Á
]v šZ • Z}}o]Á]•}}vM
- tZ š œ šZ œ]ÿ o o u vš• }(%œ)o] Ç M
- tZ š œ šZ œ]ÿ o o u vš• }(%œ)o] Ç À o}%œ u v
- tZ š (š}œ• u Ç š œu]v šZ v (}œ]+ œ]vP %œ)o
%œ} •••M
- ,}Á œ š}%œ] • %œ]}œ]ÿì (}œ %œ)o] Ç À o}%œ u všM
- ,}Á œ À œ]}μ• u u œ• } (šZ }uuμv]šÇ ~•šμ vš•U
}uuμv]šÇ u u œ••]vÀ}oÀ]v %œ)o] Ç À o}%œ u všM

Wœ}(••]}v o Wœ ÿ • v K%œ œ ÿ}v•

- tZ š œ šZ •]œ }μš }u • } (•%œ]. %œ œ ÿ }œ
- tZ š]v(}œu ÿ}v }œ š]• œ <μ]œ š } v•μœ šZ
- tZ}]• œ •%œ}v•] o š }oo š šZ v •• œÇ]v(}œu ÿ
- tZ š o P]•o ÿÀ %œ œ u š œ• uμ•š Pμ] šZ %œ œ ÿ
- tZ š Æ%œ œÿ• } • šZ %œ œ ÿ }œ šZ }%œ œ ÿ}v œ
Æ%œ œÿ• M
- tZ š %œ}À]•]}v• Á]oo Æ]•š š} œ À] Á šZ %œ œ ÿ }
•š P • } (šZ]•]}vru l]vP %œ} ••M
- tZ}]• œ •%œ}v•] o (}œ]v]ÿ ÿvP œ À] Á } (•%œ]. %œ
}œ œ o š]•]}v•M

>]v| P š} šZ }uuμv]šÇ

- tZ š Œ šZ %μŒ%}•• v •]Œ }μš }u • }(o]v|]
- tZ š Z Œ š Œ]•Ÿ • .v + ŸÀ v %%Œ}%Œ] š }uuμv]šÇM
- tZ š Œ šZ]u%o] Ÿ}v• }(+ ŸÀ v %%Œ}%Œ] }uuμv]šÇM
- tZ š Œ šZ]u%o] Ÿ}v• }(]v + ŸÀ }Œ]v %%Œ}% }uuμv]šÇM
- tZ š (š}Œ• ••]•š š} š Œu]v šZ •%o] . v šμŒ }uuμv]šÇ]v P]À v •]šμ Ÿ}vM
- tZ š Œ šZ Œ}o • }(šZ }Œ v]š••v}}Œ u]v o]v|]vP š} }uuμv]šÇ v Z}À } šZ Ç •μ%o}%Œ š }Œ

> Œ•Z]%o À oμ Ÿ}v WŒ} •••

- tZ š Œ šZ %μŒ%}•• }(šZ • v}}Œ u]v]•šŒ š}Œ %Œ} •••M
- tZ š Œ šZ μv ŒoÇ]vP šZ] o %Œ]v]%o • v Z • v}}Œ u]v]•šŒ Ÿ}v v }Œ À oμ Ÿ}v %Œ} •••
- ,}Á }• šZ }Œ .v + ŸÀ %Œ({Œu v]v šZ v |}Œ • ðu à±€ Œ Ç ršŒ Œμ%o @àÀ0À o •

%% v]Æ

^μ% Œ]vš v vš Z Œμ]šu vš v ^ o Ÿ}v Z lo]•š

| Step | Œ]Ÿ o Yμ •Ÿ}v• v }v•] Œ Ÿ}v |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>()Œ Ç}μ P]</p> | <p>vXŸu o]v • % Œu]š]Œ š •μ ••}}v }Œ]• v Œ <μ]Œ M v šZ]Ä]•}}v μ•]vš Œv o Æ% ŒŸ• š} (Œ Œμ]šu vš v • o Ÿ}v %Œ} ••M }•šŒ}vP]vš Œv o v] š • Æ]•š (}Œ }v•]</p> |
| <p>•••• Z}}o]Ä]•}Ÿ(Ç]Ä]•}}v o %Œ}}Œ]Ÿ •U P}}• v o needs and determine search parameters</p> | <p>ŒŸ μo š •]Œ <μ o]. Ÿ}v• v % Œ•}v o šZ %}•]Ÿ}vX o]Pv šZ •μ% Œ]vš v vš[• Œ}o • Œ]•Ÿ}v]Ä]•}}v o v •X</p> |
| <p>%%}}vš • o Ÿ}v%}}vš • o Ÿ}v }uu]© }uu]©</p> | <p>š Œu]v }uu]© }u%}•]Ÿ}vV Œ]PZš• v Œ •%}v•]]o]Ÿ • }(u u Œ•X</p> |
| | |
| | |

| Step | <p>Œ]Ÿ o Yµ •Ÿ}v• v }v•] Œ Ÿ}v</p> |
|-----------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>/vš ŒÀ] Á•</p> | <p>š Œu]v]vš ŒÀ] Á %o v oU (}Œu š U (µ •Ÿ Œµ Œ] •X v•µŒ šZ š (µ •Ÿ}v• Œ •• oo •%o š •} Œ •%o}v•]]o]šÇX ^ l Œ •%o}v• • }µš šµ o Æ%o Œ] v Œ š ZÇ%o}šZ Ÿ o •]šµ Ÿ}v•X oo]vš ŒÀ] Á Œ• •Z}µo š l v}š • (}Œ (µš oo}Á •µ8]vš v (µ o Ÿu (}Œ oo]vš Œ Œ l• š} %o Œu]š]• µ••}v } (}Œ u u Œ Œ Ÿ}v• v]u%oŒ ••}v•X }v µ š • }v Œ}µv } (]vš ŒÀ] Á •] (•]Œ</p> |
| <p>W}•šr]vš ŒÀ] Á</p> | <p>ZZ ll v] š • Œ (Œ v • v }v µ š]vš Œ o Œ](Ç Œ (Œ v Œ •%o}v• • Á]šZ v] š Z (µ •š]Ÿ}v o Œ (Œ v • • Œ (µ]Œ X</p> |
| <p>&]v o • o Ÿ}v</p> | <p>Z À] Á Œ (Œ v Œ •%o}v• • v Œ rÀ Œ](Ç • Œ (µ]Œ X Z À] Á %oŒ} µŒ o Œµo •X •••• v] š]v(}Œu Ÿ}v Œ o ŸÀ š} •š o • o Ÿ}v Œ]š Œ] X ^ o š v }uuµv] š Á]šZ šZ •µ ••(µo</p> |
| <p>E P}Ÿ š }všŒ</p> | <p>EšP}Ÿ š }u%o v • Ÿ}v %o l P v oo }šZ Œ]••µ •X }v•µoš o P o }µv• o %oŒ]}Œ š} .v d PŒ u }v.Œu ÁŒ]© v PŒ u všV •]Pv .v d }µu v •%o]. Ÿu o]v X E}Ÿ(Ç µv•µ ••(µo v] š •} (šZ }Œ [•</p> |
| <p>Introduce the new superintendent</p> | <p>vv}µv v Á •µ%o Œ]vš v vš %o%o}v]š u všX /všŒ} µ v Á •µ%o Œ]vš v vš š}]À]•}v o • }uuµv]šÇX</p> |

Vision and Values

Z •^μoš^μŮ } (} o]šÇ

WŮ } (••]v o WŮ Ÿ } W}o]] • v ' } Ā

dZ (}oo}Ā]vP %^μŮŮ } • •U %^μŮŮ]v]%^o •U v %^μŮŮ } ••
 Ā o}%^o]vP]Ā]•}]v o Ā oμ Ÿ}v %^o] ÇW

Purposes

- •• •• %^μŮŮ }PŮŮ •• š}Ā Ů šZ •š š P} o• } (šZ]Ā]
- / vŸ(Ç %^o}š vŸ o Z oo vP • v }%^o%^o}Ůšμv]Ÿ • v
]ŮŮ Ÿ}v• (}ŮŮ šZ]Ā]•}]vX
- vZ v šZ }oo }ŮŮ ŸĀ Ā}ŮŮ]vP ŮŮ o Ÿ}v•Z]%^o šĀ
 •μ%^μ ŮŮ]vš v všX
 ' o ŮŮ](Ç šZ]•Ÿv Ÿ}v šĀ v } ŮŮ v •μ%^μ ŮŮ
 ŮŮ •%^o}v•]]o]Ÿ •X
 ' u •μŮŮ]o]šÇ } (} ŮŮ v •μ%^μ ŮŮ]vš v vš š }
 + ŸĀ o ŮŮ•Z]%^o š uX
- WŮŮ}Ā] }%^o%^o}Ůšμv]šÇ (}ŮŮ } ŮŮ v •μ%^μ ŮŮ]vš v
 •• ••u všX
- / vŸ(Ç }vP}]vP %^μŮŮ}(••]v o o ŮŮv]vP v • (}ŮŮ }
- ^μ%^μ%^o}ŮŮš šZ %^μŮŮ}(••]v o v %^μŮŮŮ }v o PŮŮ}ĀšZ
 šZ μ Ÿ}v o o ŮŮ } (šZ]Ā]•}]v v } ŮŮ u u
 P}Ā ŮŮv}ŮŮ v %^o] Ç u | ŮŮ• (}ŮŮ šZ]ŮŮ }uuμv]Ÿ •
- &μo.o }všŮŮ šμ o } o]P Ÿ}v• } (šZ } ŮŮ v •μ%^μŮŮ

Principles

- dZ %^μŮŮ } •• Ā oμ • šZ }všŮŮ]μŸ}v } (}šZ •μ%^μ ŮŮŮ
 šŮŮμ•š •]v šZ Z] Ā u vš } (šZ]Ā]•}]v P} o•X

- dZ %œ} •• œ G š• šZ }oo ŸÀ }uu]šuvš }(šZ šZ } œ }(šœµ•š • š} (µ o]šÇ µ Ÿ}v (}œ oo •šµ
 - dZ %œ} •• •Z}µo]v oµ }uu]šuvš š} v šZ %œ (]œv ••U šœµ•šU iµ•Ÿ v uµšµ o œ •%œ šX
 - dZ š]o• }(šZ %œ} •• •Z}µo uµšµ ooÇ Pœ v šZ •µ%œ]vš v v šX
 - À oµ Ÿ}v •Z}µo • µ%œ}v v šZ] o %œ} •• }(
 - dZ %œ} •• •Z}µo œ o À v š š} šZ] vŸ. i} •)(šZ •µ%œ]vš v v š v šZ } œ X
- 1355016017D<1j09>>>FF0009>DC >2f39A001A1E15.8928002017D0122 710 01E9 4

& šµŒ W]Œ š••šŒ š P] %o vv]vP v Z vP +}Œ
š Z]vP v o Œv]vPU Œ •}v o Œ]•l š l]vPU v]v

À] v

& šµŒ W hv Œ•š v • v u} o• %o%oŒ }%oŒ] š À o µ
o Œ•Z] %o X

Process

íX dZŒ}µPZ]• µ••}]v v uµšµ o PŒ u v š šÁ v šZ
•µ%o Œ]vš v všU š Œu]v W

X Z}] }(v Zu ŒI• }Œ Œ]š Œ] }v ÁZ] Z š} (}
X ÁZ]]• Œ •%o}v•] o (}Œ Z •%o š } (šZ %oŒ}
X Ÿu o]v • v š • (}Œ u ŸvP•V
X š •}µŒ • ~ XPX À oµ Ÿ}v •µŒÀ Ç•U]À]•})
X]Ÿ}v o]v(}Œu Ÿ}v •}µŒ • ~ XPX]À]•})v o %
(}Œ } Œ v •µ%o Œ]vš v všU]À]•})v o %o}o.
Œ Pµo Œ Œ %o}Œš• š} šZ } Œ •X

)NX }oZ š Ÿ]vVv v } µu v š Ÿ}v Œ o À v š š} šZ Z]
{ŒP v]İ Ÿ}v o P} ĐĐđđà 0à} ðPó v P

X

| | | |
|--------------------------------------|----------|--|
| <p>X dZ]À]•}}v]• Z Œ š Œ]ì</p> | <p>Ç</p> | |
|--------------------------------------|----------|--|

| | | |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>X WCE}À] (CE {)CE š Z]vP o CEv]vP Á]šZ]À]•}]vX</p> | <p>WVÀ]CEI••• v v u]v•šCE š • Æš Z]vP } (Zμ u o CEv]vPU]v•šCE %o P}PÇU v %o μCECE] μo X vP P •]v %oCE) o CEv]vP ŸÀ]Ÿ μCECE v š Á]šZ u šCE v • v Á o } š Z]vP v o CEv] WCE}u}š • šZ μ•]v()CEu Ÿ}vU š CE • CE Z š }v()]v•šCEμ Ÿ}v o %o v %oCE Ÿ • Á]šZ]À]•}]vX /• Á CE } (v CE š } šZ %oCE) (••} v • } (oo]À]•}] /u%o o u v š • •šCE š P š } u Æ]u]ì u%o }Ç PCE}ÁšZU %o CE) i} • Ÿ• (Ÿ}v šZCE} šZ]À]•}]vX v•μCE • CE Pμo CE }uμv] Ÿ}v }μš •šμ v š o CEv]vP š } } CE } (šCEμ•š • v }uμv]šÇX</p> | <p>^ l • š }]v()CEu v•]Áš u CEP]vP š vCE • CE Z Á]šZ CE p Ÿ}CEv]vPU]v•šCE %oCE}Á]v] o μ Ÿ}v v μCECE] μo X Z <μ]CE • šZ μ• } •]v()CEu Ÿ}vU š v •CE}•CEu Z]v š }]v() CEP]vP Ÿ}v o %oCE Ÿ • v %o}u}š•}]v Á]šZ]v šZ]À]•}]vX μ(š šZ %oCE) (••}]v o Qv CEv]vP v • } (oo • š + v %o%oCE}À • šCE š P] • š vZ v u%o o }Ç PCE}ÁšZU]v()CE}CEu v v i} Z]v Ÿ } (Ÿ}v šZCE}μPZ}]À]•}]vX /• u μ]v]Á š • CE Pμo CE o Ç š } šZ CE v]u]v]μv]šÇ }μš v š p • šš+α CEv]vP v /u%o o u v š • •šCE š P]• Á u v š X }u Æ]u]ì u%o }Ç CEu v U v }μPZ}μš }μš š } %o CE v š • U } CE } (šCEμ•š • v }uμv]šÇX</p> |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

ix WCE}(••] }v o WCE Ÿ • v } CE K%o CE Ÿ}v•

t]šZ]v µošµCE }(CE •%o}v•]]o]šÇU šZ } CE v •µ%
o CE•Z]%o š} %oCE}u}š %oCE}{(••] }v o %oCE Ÿ • v }
vZ v }uµµv] Ÿ}v v }uµµv]šÇ CE o Ÿ}v•Z]%o•U v
}CEP v]İ Ÿ}v o u v P u všU µCECE] µoµu %o vv]vP v
š Z]vP v o CEv]vPX

| E ,D Z<^ dZ ^ Z}}o]Ä]•]] WCE Ÿ • | ^ DW> & dhZ ^ ^ DW> & dhZ ^ ^µ%o CE]vš v dZ ^W ^ Z}}o } CE | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>X vZ v }uµµv] Ÿ}v v CE o Ÿ}v•Z] u}vP oo u u {(šZ µ Ÿ}v }uµµv]šÇX</p> | <p>u}v•šCE š • šZ ©CE] µš • }(]•]•š v CE v •%o CE]v•šCE š • + %oCE • vš Ÿ}vU (v]•µ•]]v š D} o• %o}•]ŸÄ %oCE} o ur•}oÄ]vP š} Z oo vP •X D} o• + ŸÄ }uµµv] Ÿ}v•šCE v CE o Ÿ}v•Z]%o Ä]šZ oo u u CE• } µ Ÿ}v o }uµµv]šÇU]v om]vP P}Ä CEv v š oo o Ä o•X /v•Ÿšµš • + ŸÄ •šCEµ šµCE • š} %oCE}Ä]]v(}CEu Ÿ}v v •]•š v š}]vš CEv o v }uµµv]Ÿ •X</p> | <p>WCE}Ä] • %o}o] Ç }CE u Ä}CE] š} •µ%o%o}CE š]CEµµv] Ÿ}v• v ŸÄ CEšv CE•Z]%o]]Ÿ ŸÄ •]v v Z šZ µ CE µ Ÿ}v o }uµµv]šÇX %Ä%oCE }Z I• }v•Ÿšµ v š P] • •]oo• {(šZ]v o }uµµv]šÇU v v š Ä]v v š Ä]v v Ä]v v Ä]v v</p> |

| | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| <p>X u%o}Ç }CEP v]iioÿPvšo• + ŸÄ o Ç.š}CE]•Z • v v v μ o %o CE} ••• v š •l }u%o}•Zu v šX P š %o CE} •• š Z š •š CE š P] • () CEh•• Ä] v š} u]}• }u%o CE Z v•]Ä }%o Ÿu μ u μ• }{ [•]v• }μš (o vÿ lv o μ]Ä]v]š•]Ä]•]v o Z μ u v U Z μ u v CE •}μ CE }v•] CE Ÿ}v }(CE •}μ CE u š CE] o v v v v]}o š • (š}CE]•š Z • š Ä]o v }v CE v•X CE •}μ CE •X + š %o v v]v P]š }Æ š X]•]v• }μš •š o]•Z ••š CE μ š }Z • o š} Ÿ}v }(Z μ v U P μ] š Z v v μ o μ %]š o U v • o CE •}μ CE Ä o}%o u v š %o CE }š }U š]Ä]•]v o P } o X .v v] o %o CE} μ CE }••% š • š Z %o CE} (••]v o • CE Ä] •X Æ %o CE Ÿ• } (•š + v •š o]•Z ••š CE μ š u CE P š} CE μ š Z } CE] Ÿ • %o %o CE }%o CE] š o o] š } v š Z]Ä]•]v Ä] š Z Ä o}%o u v š v • μ %o } CE š } %o CE Ÿ}v o } (]Ä]•]v o %o CE } v μ š • v v v μ o •š o]•Z ••š CE μ š %o CE } () CE v CE Ä] Á } (š Z v] o o CE Ç • CE Ä] • μ %o CE } %o %o } CE š š l K X •š μ v š o CE v]v P X</p> | | |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|

| | | |
|-----|--|--|
| X X | | |
|-----|--|--|

| | | |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>X Z G š Z Œ }(o Œv]vP }uupv]šÇX</p> | <p>š/Œ]•Œ •]o] vš v o Œv ŒX s oμ • v Á }%o%o}ŒšŸÄŸ• (}Œ oo } Œ (}Œ Z]•IZ Œ %oŒ (u•u]vŒ•X o Œv]vPX ŒŸ μo š • %oŒ }{Œ u Á}ŒI v v v vμ o o Œv]vP %o o v š }%o•}v o }Œ } Œ 0 Ä oμ Ÿ}v• šZ Œ o]Ÿ • v Z Ä oμ}•v š ŸÄ]Ÿ •X }(Z]•IZ Œ Œ}o X v }μŒ P • 0Ä o 0•X u Œ • Ä] v U Œ • Œ Z v]vv}Ä Ÿ}v]v Z]•IZ Œ %oŒ }{••}v o o Œv]vPX</p> | <p>sŒoμŸ•Äv Á o Œv]vP v }Œ Ä o}%u v š ŒšŸÄŸ• (}Œ oo } Œ ŒŸ μo š • %o}o] Ç }{Œ u Á}ŒI v v v vμ o }%o•}v o }Œ } Œ 0 Ä oμ Ÿ}v• ŒŸ μo š • %oŒ }{Œ u Á}ŒI v v v vμ o }%o•}v o }Œ } Œ 0 Ä oμ Ÿ}v• Z Ä oμ}•v š ŸÄ]Ÿ •X v }μŒ P • 0Ä o 0•X Ä Ÿ}v }{••}v o</p> |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|

W Œ] v] % o • W

- dZ } v š Œ] μ Ÿ } v • } (š Z • μ % Œ] v š v v š v } Œ } (Z] Ä u v š } (š Z] Ä] } v P } o • Œ Ä o μ X
- dZ } o o Ÿ Ä } u u] š u v š } (š Z • μ % Œ] v š v v š v š š Œ μ • š • š } (μ o] š Ç μ Ÿ } v (} Œ o o • š μ v š •] • Œ G
- } u u] š u v š š } v š Z % Œ Ÿ } (Z] v • š Ç U (] Œ v • • U u μ š μ o Œ • % š] •] v } Œ % } Œ š] v š Z % Œ } • • X
- dZ š] o • } (š Z % Œ } • • Œ u μ š μ o o Ç P Œ μ % } • μ % Œ] v š v v š X
- dZ % Œ (} Œ u v • • • u v š] • • μ % } v v š Z] o % } o o Ÿ } v X
- dZ % Œ } • •] • Œ o Ä v š š } š Z] v Ÿ . i } • Œ] % Ÿ • μ % Œ] v š v v š X
- dZ % Œ } • •] • Œ o Ä v š š } š Z • š Œ š P] % o v } (š Z % Œ] } Œ] Ÿ • } (š Z } Œ X
- dZ } v . v Ÿ o] š Ç } (š Z u % o } Ç Œ r u % o } Ç Œ o Ÿ } v
- dZ • μ % Œ] v š v v š] • v Ÿ š o š } Á Œ] © v Œ % } Œ š } v P }] v P] • μ • • } v U (} Œ u Ÿ Ä Ä o μ Ÿ } v • U v š Z • μ } (š Z] Ä] } v o P } o • X
- W Œ } u % š (|] • % Œ } Ä] š } š Z • μ % Œ] v š v v š š Œ • % } v š } } v Œ v • v μ] o μ % } v • š Œ v P š Z • X
- dZ Á Œ] © v Ä o μ Ÿ } v Œ G š • š Z } %] v } } v } (š Z } Ä Z } o X
- dZ • μ % Œ] v š v v š] • v Ÿ š o š } •] P v v š } % Ä o μ Ÿ } v U • Ä o o • v } % % } Œ š μ v] š Ç (} Œ] • μ • • } v

*

W Œ } μ Œ • W

Œ Ÿ μ o Ÿ } v } (Œ } o • v Œ • % } v •]] o] Ÿ • o Œ] . • š Z i]
 • μ % Œ] v š v v š v } Œ v v Z v • v } % Ÿ u o o Ç % Œ
 % Œ } • • X D ^ ^ v D ^ Œ } u u v μ] v P dZ & Œ u Ä } Œ]

v } Œ Ā oμ Ÿ}v š} o]Pv šZ Œ}o • v Œ •%o}v•]]
 Ā oμ ŸvP šZ } Œ v •μ%o Œ]vš v všX

Z }uu v %o Œ} •• o u vš•]v oμ šZ (}oo}Á]v

íX]• μ••]}v v uμšμ o PŒ u vš šÁ v šZ } Œ v
 Œ P Œ]vP Œ •%o}v•]]o]Ÿ •U Ÿu o]v •U š • (}Œ u
 v š •}μŒ • (}Œ μŒŒ vš Ç Œ [• %oŒ} •• Á]šZ
 Œ}o • Œ]μ%o Ÿ}v• (}Œ } Œ v •μ%o Œ]vš v všX Z
]v oμ šZ W
 ']Á]•]}v o %o o v
 ']Á]•]}v o %o}o] Ç U
 ' i} lŒ}o • Œ]μ%o Ÿ}v•U v
 ' D ^^|D^ &Œ u Á}Œ l (}Œ ^μ%o Œ]vš v vš v

îX }oo Ÿ}v }(•• ••u vš š v } μu vš Ÿ}v Œ o Ā v
 Z] Ā u vš }(}ŒP v]l Ÿ}v o P} o• v %oŒ]}Œ]Ÿ •
 PŒ μ%o}v Œ]š Œ] X

ïX Z Ā] Á v]• μ••]}v }(šZ š l } μu vš Ÿ}v Ç šZ
 •μ%o Œ]vš v vš š} ••••]Á]•]}v o Z] Ā u vš• }Á
 %oŒ}PŒ •• š}Á Œ •š š o}vP Œrš Œu P} o•X dZ]•

ðX •μ%o•μ%o•q μ•vš Ç %o Œ]}•]•u}v]š}Œ]vP•v Œ Ā]•
 šZŒ}μPZ}μš šZ Ç ŒX

ðX^ o(r •• ••u vš• Ç šZ } Œ v Ç šZ •μ%o Œ]vš v

ñX]• μ••]}v v •Z Œ]vP }(Œ •μoš•]v šZ • o(r •• ••u

òXWŒ %o Œ Ÿ}v }(•μuuμ Á PŒš o}vP Œrš Œu vqš

%o %o v]Æ &

Bibliography

i}œIU > œ•U v dZ } }œ <}Á o•I]U •X d